

CASE STUDY 9

Fünfzehn Jahre strategischer Sparringspartner einer Gesellschafterin — unternehmerische Begleitung bis zur Nachfolgeplanung

Engineering- und Personaldienstleistungen (Ferchau-Gruppe) · Berater in beiratsähnlicher Funktion · 2011–2026

BERATUNGSDAUER

15 Jahre

kontinuierliche Begleitung als Berater in beiratsähnlicher Funktion, 2011–2026

UNTERNEHMENSENTWICKLUNG IM ZEITRAUM

10.000+ MA

Wachstum der Ferchau-Gruppe auf nahezu 1 Mrd. € Umsatz im selben Zeitraum

Rolle: Berater in beiratsähnlicher Funktion für eine Gesellschafterin · Themen: Unternehmerische Beratung und Begleitung bis zur Nachfolgeplanung und -umsetzung.

Ausgangssituation

Die Gesellschafterin der Ferchau-Gruppe war regelmäßig mit zahlreichen unternehmerischen Entwicklungen und Themen beschäftigt. Für sämtliche unternehmerischen und gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen — jenseits der operativen Führung, für Governance und langfristige Nachfolgesicherung — bedurfte es eines unternehmerischen Sparringspartners.

Das Mandat

Berater in beiratsähnlicher Funktion für die Gesellschafterin, von 2011 bis 2026 (15 Jahre).

Ansatz und Maßnahmen

- Analysen und Bewertungen von Unterlagen und Dokumenten aus Gesellschaftersitzungen.
- Beratung zu sämtlichen unternehmerischen Prozessen, die der Gesellschafterin vorgelegt wurden.
- Beratung zu Fragen der Rechtsposition der Gesellschafterin.
- Vorausschauende Impulse zu Nachfolgeregelung und Verankerung einer Familienverfassung.
- Punktuelle Begleitung im Vorfeld jährlicher Gesellschafterversammlungen und bei gesellschaftsrechtlichen Einzelthemen.
- Persönliche Anlageberatung für unterschiedliche Asset-Klassen.

Ergebnis

Über den fünfzehnjährigen Beratungszeitraum (2011–2026) wuchs die Ferchau-Gruppe von wenigen Tausend auf über 10.000 Mitarbeitende, mit einem Umsatz von nahezu einer Milliarde Euro — eine Entwicklung, die naturgemäß auf viele Faktoren und Entscheidungen im Unternehmen zurückzuführen ist. Die Gesellschafterin selbst beschreibt den Rat von Jörg Hernando Gotthardt als „entscheidenden Kompass“ für ihre unternehmerischen Entscheidungen in dieser Zeit.

Stimme des Auftraggebers

„...ist für mich der Rat von Herrn Hernando bei allen unternehmensrelevanten Fragen und gesellschaftsrechtlichen Themen ein entscheidender Kompass, um als Gesellschafterin die richtigen Entscheidungen zu treffen.“

— **Sabine Schweizer, geb. Ferchau, Gesellschafterin, Ferchau-Gruppe**

BELEGT, NICHT BEHAUPTET Zitat und Fakten aus dem Empfehlungsschreiben von Sabine Schweizer (geb. Ferchau), Gesellschafterin der Ferchau-Gruppe, vom 15.05.2021. Das Empfehlungsschreiben selbst bezieht sich auf die ersten zehn Jahre der Zusammenarbeit (2011–2021); das Mandat wurde seither bis 2026 fortgeführt (insgesamt 15 Jahre). Die genannte Unternehmensentwicklung (Mitarbeiterzahl, Umsatz) beschreibt die Entwicklung der Gesamtgruppe im Beratungszeitraum und ist als Kontext zu verstehen, nicht als alleinige Zurechnung auf die Beratungsleistung — das Schreiben selbst beschreibt die Rolle klar als strategischen Sparringspartner der Gesellschafterin, nicht als operative Führungsfunktion.

Möchten Sie wissen, wie ähnliche Hebel in Ihrem Unternehmen wirken können?

→ [Case Study als PDF herunterladen](#) · → [Unverbindliches Gespräch vereinbaren](#)

Jörg Hernando-Gotthardt

Executive Interim Manager

HEGO Management GmbH

· Vertrieb. Wachstum. Transformation.

· **Mobil:** +49 (0)1514 / 245 22 39 · **E-Mail:** joerg@hernando-gotthardt.de